

## تقرير زيارة رصدية

مركز صحي الأميرة بسمة الشامل / منطقة المهاجرين محافظة العاصمة عمان

تاریخ الزيارة الرصدية: يوم الأحد، الموافق ٢٥ آب ٢٠١٩ م

الهدف من الزيارة: الوقوف على واقع الخدمات الصحية والعلاجية والوقائية المقدمة للمواطنين في المركز.

فريق الزيارة: أ. محمد الحلو، أ. منى أبو سل.

### التعريف بالمركز:

يُعد مركز صحي الأميرة بسمة الشامل أحد المراكز الصحية الشاملة في محافظة العاصمة عمان، وقد تم افتتاحه في عام ١٩٨٨ م بعد أن تم تحويله من مركز صحي أولي إلى مركز صحي شامل، نظراً لحاجة المنطقة لتوسيع خدماته، ولتسهيل وصول الخدمات الصحية للمراجعين، إضافة لتلبية الطلب المستمر للخدمات الصحية ذات الجودة العالية.

ويقع مركز الأميرة بسمة الصحي الشامل في قلب العاصمة عمان، وفي منطقة مأهولة بالسكان. على أرض مساحتها (١،٥) دونم تقربياً، فيما تبلغ مساحة البناء المشغولة منها للمركز نحو (٣٠٠٠) متر مربع تقربياً، ويخدم المركز الصحي أهالي منطقة: المهاجرين، وعبدون، والجبل الأخضر، وجبل الزهور، وجبل النظيف، وهي نزال، والذراع، وبدر، والعودية، والسرور وقسم كبير من منطقة جبل عمان، كما يستقبل المركز الحالات المرضية المحولة من المراكز الصحية الأولية في هذه المناطق، وبالبالغ عددها (١٠) مراكز أولية.

ويتألف المركز الصحي من مبني رئيس واحد، يتكون من ثلاثة طوابق؛ إذ يحتوي الطابق الأرضي منه على: السجل الطبي، وقسم الإسعاف والطوارئ، وقسم الأشعة، والصيدلية، وعيادات الأمومة والطفولة، بالإضافة إلى قسم المحاسبة. فيما يحتوي الطابق الأول على: الإدارية، والديوان. وعيادات الأسرة،

وعيادة الأطفال، وقاعة للاجتماعات والتدريب، ويحتوي الطابق الثاني على: عيادات طب الأسنان العام والاختصاص، ومختبر الأسنان، وعيادات الطب العام، والمختبر، وعيادة النسائية والتوليد، وعيادة الباطني.

وقد شهد المركز منذ افتتاحه توسيعةً واحدةً فقط كانت للطابق الثاني في عام ٢٠٠٩م، بالإضافة إلى تحديث قسم الأمومة والطفولة مطلع عام ٢٠١٨م بمنحة من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية.

كما شهد المركز مطلع عام ٢٠١٨م المباشرة في تطبيق برنامج الربط الإلكتروني (حكيم)، والذي كان الهدف منه أن ينعكس ذلك إيجاباً على واقع الخدمات المقدمة للمرضى والمرجعين، من حيث توفير الجهد والوقت عليهم وعلى الأطباء، وكذلك في اختصار الوقت لمعرفة نتائج الفحوصات المخبرية، وغير المخبرية التي ستجري سواء داخل المركز أو في غيره من المراكز والمستشفيات الحكومية. وهنا أكد مدير المركز الدكتور سلطان الطراونة أن البرنامج جاء لتطوير الخدمات العلاجية المقدمة للمرضى بعد استكمال التجهيزات التدريبية والفنية والحواسيب اللازمة.

إلا أن العاملين في المركز اشتكوا من عدم تحديث البرنامج باستمرار، وانقطاع الاتصال بالبرنامج وتعطله أحياناً، وعدم التمكن من ترحيل بعض الفحوصات الكيميائية إلى البرنامج، ما يتربّط عليه إدخالها يدوياً إلى البرنامج ومن ثم تأخير تسليم النتائج للمرضى إلى اليوم التالي، وعدم وجود مؤشر ينبه لانتهاء بعض أصناف الدواء، بالإضافة إلى أن الأعطال التي تحدث لماكينة طباعة (الجبلات) الخاصة بتسعيرة الأدوية والتي تتوقف أحياناً عن الطباعة نتيجة لزيادة ضغط العمل عليها فأنه يحسب على المريض حصوله على الدواء رغم عدم حصوله عليه فعلياً، ما ينعكس سلباً على واقع الخدمات المقدمة للمرضى والمرجعين. كما أن عدم تسجيل جميع الإجراءات الطبية التي يتم إجرائها للمرضى قد يفقد البرنامج غايته.

من جهة أخرى فإن المركز يفتقر لآلية الكترونية لتنظيم دور المرضى والمرجعين، إذ يتم ذلك بشكل يدوي حسب ساعة الوصول إلى موقع الخدمة، بالإضافة إلى افتقاره إلى مكبر للصوت للنداء على المراجعين لقسم الصيدلية خاصة في أوقات الانتظار.

ويعمل المركز على التنسيق والتعاون مع المستشفيات الأخرى إذ يتم تحويل بعض الحالات المرضية التي تحتاج إلى متابعة من قبل الأطباء إلى عيادات الاختصاص في مستشفى البشير، ومستشفى الأمير حمزة، ومنها على سبيل المثال لا الحصر: الحالات الطارئة، وحالات مرضي الضغط الشرياني العالي، والحالات التي تحتاج إلى جراحة، وحالات المسالك البولية، والقسطرة، وجراحة الدماغ والأعصاب، والغدد، والأورام، وحالات الولادة، وحالات فقر الدم، وحالات الكسور، وأي حالات مرضية أخرى تحتاج إلى إجراء الفحوصات من قبل أطباء الاختصاص.

وقد لاحظ الفريق الزائر عدم توفر احصائيات لدى المركز الصحي بعدد الحالات التي يتم تحويلها إلى المستشفيات، نظراً لعدم توفر قسم خاص لمتابعة الحالات المحولة، ومن الجدير بالذكر ان التحويلات تتم من خلال الطبيب مباشرة دون توثيقها من قبل الطبيب عبر برنامج حكيم.

كما أشار الدكتور سلطان إلى أن المركز الصحي يعاني من نقص في بعض الكوادر الطبية والتمريضية العاملة فيه، وبالتالي فهو بحاجة إلى طبيب جراحة، طبيب عيون، وطبيب أنف واذن وحنجرة وطبيب نفسية بالإضافة إلى طبيب جلدية وظام، ونتيجة لنقص بعض الكوادر البشرية يضطر بعض الموظفين للتغطية في وظائف أخرى غير وظائفهم، كأن تعمل إحدى الممرضات في قسم السجل أو المحاسبة للتغطية النقص، بالإضافة إلى حاجتهم إلى ممرضين ذكور لمراعاة الخصوصية لدى المراجعين من المرضى (الذكور)، وحاجتهم إلى فني أشعة، وأضاف أن المركز بأمس الحاجة لتوسيعة كل من قسم الصيدلية والأشعة والإسعاف والطوارئ، والسجل الطبي، وقاعات الاستقبال والانتظار.

ويبلغ عدد الكوادر الطبية والإدارية العاملة في المركز (٦٠) فني ومهني، منهم (١٧) طبيب وطبيبة، وصيدلي و(٦) مساعد صيدلي، ومساعدة فني أشعة، وقابلتين، و(٤) ممرضات قانونيات، و(٧) ممرضات مشاركات، وفني مختبر، و(٤) مساعد فني مختبر، و(١٧) كادر إداري. من حملة شهادة البكالوريوس والدبلوم والثانوية العامة. وهم حاصلون على التدريب اللازم كما يتم اعطائهم دورات تدريبية لتطوير مستواهم وادائهم الوظيفي من قبل مديرية صحة العاصمة والمركز الصحي.

ويعتبر المركز الصحي من المراكز الصحية التعليمية، إذ يعمل على استقبال الطلبة المتربين في مجال طب الأسرة والاسنان، بالإضافة إلى طلبة التمريض من الجامعة الأردنية والجامعة الهاشمية وجامعة الزيتونة الذين يعملون على المساهمة في رفع جودة الخدمات الصحية المقدمة للمرضى لمساهمتهم في الكثير من الأعمال وخاصة حملات التطعيم.

يذكر أن المركز حاصل على الاعتمادية من مجلس اعتماد المؤسسات الصحية (HCAC) لثلاثة دورات متتالية آخرها كانت في شهر نيسان من عام ٢٠١٩ م.

ويقدر عدد المراجعين للمركز بـ (٦٦٠) ألف مراجعاً شهرياً. فيما يبلغ عدد المرضى المسجلين لدى السجل الطبي التابع للمركز (٦٦٠) ألف مراجعاً.

ويعتمد المركز لغايات صرف بطاقات المعالجة الطبية (الكرت الأبيض) على دفتر العائلة، وأي عقد مصدق أو فاتورة مياه أو كهرباء تثبت مكان الإقامة، وصورة شخصية لإصدار هذه البطاقة، حيث يتم تثبيت اسم المركز الصحي على دفتر العائلة لتحديد مركز المعالجة، وفي حال مراجعة أي مريض للمركز الصحي من غير المرضى المسجلين فيه يتم معالجتهم وتقديم الخدمات العلاجية لهم ولكن وفقاً للتسوية المعتمدة لذلك من قبل وزارة الصحة.

وبالنسبة لفترة استقبال المرضى فقد ذكر الدكتور سلطان أنها تبدأ من الساعة الثامنة صباحاً وتستمر حتى الساعة الرابعة عصراً، بالإضافة إلى المناوبة أيام العطل والأعياد الرسمية حيث يتم وضع برنامج يتضمن دوام طبيب وممرضة ومحاسب وصيدلي.

ويمكن أن نصف حالة المركز بشكل عام بأنها سيئة من حيث النظافة والتهوية والتكييف والإلارة اللازمتين.

وبعدها جال الفريق في ارجاء المركز وسجل الملاحظات التالية:

#### أولاً: عيادات طب الأسرة:

يحتوي المركز على (٥) عيادات لطب الأسرة، ويعمل في هذه العيادات فريق طبي يتتألف من: (٥) أطباء، وممرضتين تعملان مع جميع العيادات في ذات الوقت. وتستقبل هذه العيادات المرضى والمراجعين يومياً من الساعة الثامنة صباحاً وحتى الساعة الرابعة عصراً. ويتراوح معدل الحالات المرضية التي يتم الكشف عنها من قبل الأطباء يومياً قرابة (٣٠٠) حالة مرضية، ويوافق من (٥٠-٦٠) حالة تقريباً لكل عيادة من عيادات طب الأسرة، بالإضافة لعيادة الباطني، حيث يتم اعطاء الأولوية للحالات الحرجة التي يتم استقبالها حسب ما أفادت به رئيسة عيادات طب الأسرة الدكتورة رغدة غسان.

وتقديم هذه العيادات الرعاية الصحية الأولية والشاملة لكافة أفراد الأسرة، بغض النظر عن جنسهم، وعمرهم، وطبيعة حالتهم المرضية، بهدف تعزيز صحة العائلة، والوقاية من إصابتهم بالعديد من الأمراض، مما يحافظ على صحتهم، وتحتوي كل عيادة من عيادات طب الأسرة على سرير طبي يمكن أن نصف حالته بشكل عام بأنها جيدة، كما تحتوي العيادة على المعقمات الازمة بالإضافة لوجود مغسلة.

ونظراً لاكتظاظ المرضى والمراجعين في عيادات طب الأسرة فإنه يتم تحويل بعض المرضى إلى عيادة الباطنية كما تعمل عيادات طب الأسرة على استقبال حالات الباطنية.

أما بالنسبة للمشاكل التي تعاني منها عيادات طب الأسرة فمن أبرزها: نقص في الكادر التمريضي العامل، وحاجة العيادات لجهاز لفحص القدم السكرية (Microfilament)، وإلى السماعات الطبية (Stethoscopes)، وجهاز فحص الأذن (Otoscopes)، ولمبة اضاءة (Lamp)، وجهاز قياس الحرارة، وطابعة ومسح ضوئي (printer and scanner) لنسخ وطباعة فحوصات المرضى

والمرجعين، ونقص في بعض أنواع الأدوية منها على سبيل الذكر لا الحصر: دواء الضغط المدر للبول لوفاسك (Lowvasc)، و(Co-Diovan)، والفوليك أسيد (Folic acid)، والأسبرين (Aspirin)، وبعض المضادات الحيوية، ناهيك عن عدم توفر بعض الفحوصات المخبرية، ومنها على سبيل المثال لا الحصر: فحوصات الفيروسات، وفحوصات الهرمونات، وفحوصات الفيتامينات ما يترتب عليه تحويل جميع الحالات التي تحتاج لهذه الفحوصات إلى المختبرات المركزية في جبل الحسين، بينما يتم تحويل الحالات التي تحتاج إلى المتابعة من قبل طبيب الاختصاص إلى مستشفى البشير ومستشفى الأمير حمزة، وعدم توفر الخصوصية للمرضى، وكثرة المراجعين لهذه العيادات وخاصة يوم السبت، وتعطل المكيفات، وعدم توفر قاعة انتظار للمرضى والمراجعين ما يترتب عليه تجمعهم في الممرات وأمام العيادات، كما أن هناك حاجة إلى كاونتر لتنظيم الدور، وعدم توفر عمال نظافة مدربين على عملية التنظيف والتطهير بشكل عام، ناهيك عن انتشار الرطوبة في جدران العيادات وخاصة العيادة رقم (٤).

وقد اشتكي العاملون في هذه العيادات من وجود نقص في بعض عيادات الإختصاص مثل: عيادة الجراحة، وعيادة الأنف والأذن والحنجرة، وعيادة الجلدية، وعيادة العيون، وعيادة العظام، وعيادة الصحة النفسية، ونقص كادر التمريض مما يشكل ضغطاً على الطبيب لاحتكاكه المباشر مع المرضى عوضاً عن كادر التمريض، وكثرة تعطل برنامج الربط الإلكتروني (حكيماً) وخاصة يوم السبت ما يترتب عليه البطيء في السير بالعملية العلاجية للمريض، وحاجة العيادات لآلية لتنظيم الدور تقادياً للمشادات الكلامية بين المراجعين والكوادر العاملة وبين المراجعين أنفسهم، وحاجتهم إلى تذكير المرضى والمراجعين بمواعيدهم من خلال رسائل نصية ترسل لهم عبر هواتفهم.

كما اشتكي المراجعون لهذه العيادات من افتقار المركز لوجود عيادات متخصصة ومستقلة كعيادة الجراحة، وعيادة الأنف والأذن والحنجرة، وعيادة الجلدية، وعيادة العيون، وطول مدة الانتظار أمام العيادات، وعدم إجراء بعض الفحوصات المخبرية الازمة لهم وخاصة للحالات المحولة من المراكز الأولية، ودفع بدل أجور للفحوصات المخبرية للحالات الحاصلة على إعفاء طبي.

ولاحظ الفريق الزائر قيام أطباء عيادات طب الأسرة بمعالجة المرضى بناء على الأعراض التي يعانون منها دون اخضاعهم للفحص السريري. كما لاحظ الزائر خلو عيادات طب الأسرة من جميع مقومات العيادة الطيبة.

#### ثانياً: عيادة الأطفال:

يحتوي المركز على عيادة واحدة للأطفال، ويعمل في هذه العيادة أخصائي أطفال على نظام شراء الخدمات، وتستقبل هذه العيادة المرضى والمارجعين من الساعة الثامنة صباحاً وحتى الساعة الرابعة عصرأً. بواقع ثلات أيام في الأسبوع وهي أيام (الأحد، الثلاثاء، الأربعاء)؛ بالإضافة لاستقبال عيادة الأطفال المتوفرة في قسم الأمومة والطفولة لمرضى ومارجعي المركز على مدار الأسبوع، ويبلغ عدد المراجعين لهاتين العيادتين خلال شهر تموز ٢٠١٩ م قرابة الـ (٥٩٢) مراجعاً.

وتعاني هذه هاتين العيادتين من بعض المشاكل والتحديات منها: نقص في الأجهزة الطيبة التالية: السمعاء الطبية (Stethoscopes)، وجهاز فحص الأذن (Torch)، وجهاز (Otoscopes)، وكثرة عدد المراجعين لهذه العيادات وخاصة يوم السبت.

كما اشتكي المراجعون لهذه العيادات من افتقار المركز لوجود عيادات متخصصة ومستقلة لعيادة العظام، وعيادة الجلدية، وعيادة العيون، وطول مدة الانتظار أمام العيادات، وعدم توفر بعض الأدوية الخاصة بالأطفال ممن أعمارهم دون السنة ومنها على سبيل المثال لا الحصر أدوية المغص، والإمساك، والتحسّس.

#### ثالثاً: عيادة النسائية والتوليد:

يعمل في العيادة طبيب اخصائي نسائية وتوليد، وتبدأ العيادة باستقبال المرضى والمارجعين من الساعة الثامنة صباحاً وحتى الساعة الرابعة عصرأً. بواقع يومين في الأسبوع (السبت والخميس)، حيث بلغ عدد المراجعين لهذه العيادة خلال شهر تموز ٢٠١٩ م قرابة الـ (٤١١) مراجعاً حسب البيانات الصادرة

عن المركز. حيث تقدم العيادة خدماتها الخاصة بمختلف وظائف الأعضاء الأنثوية وصحة الجهاز التناسلي للأنثى (المهبل والرحم والمبيض).

وقد لاحظ الفريق الزائر عند تنفيذ الزيارة أن عيادة النسائية والتوليد كانت مغلقة كونه لا يوجد عيادة للطبيب يوم الأحد، وبناء عليه لم يتمكن الفريق الزائر من الاطلاع على التحديات والمشاكل التي تواجه العيادة. فيما اشتكي المراجعون من عدم تأقيهم للخدمات الصحية المتاحة؛ نظراً لاقتصر دوام العيادة على يومين في الأسبوع، إذ يتم تحويلهم إلى عيادة طب الأسرة حيث لا يتم فحص المراجعات باستخدام جهاز الألتراساوند (Ultrasound) ناهيك عن الإكتظاظ في هذه العيادات نتيجة لكثرة المرضى المراجعين لهاتين العيادتين (عيادة طب الأسرة، وعيادة النسائية والتوليد).

#### رابعاً: عيادات الطب العام:

ويحتوي المركز على (٥) عيادات للطب العام، ويعمل في هذه العيادات فريق طبي يتتألف من: (٥) أطباء، وتسنقبل هذه العيادات المرضى والمراجعين يومياً من الساعة الثامنة صباحاً وحتى الساعة الرابعة عصراً. ويتراوح معدل عدد الحالات المرضية التي يتم الكشف عنها من قبل الأطباء يومياً قرابة (٤٠) حالة مرضية يومياً، حيث يتم اعطاء الأولوية للحالات الحرجة التي يتم استقبالها، وتحتوي كل عيادة من عيادات الطب العام على سرير طبي يمكن أن نصف حالته بشكل عام بأنها جيدة، كما تحتوي على المعمقات الازمة بالإضافة لوجود مغسلة.

وقد لاحظ الفريق الزائر أن هناك عيادة واحدة فقط كانت تعمل وقت الزيارة فيما تخلو العيادات الأخرى من الأطباء.

واشتكي المراجعون من عدم توفر عدد كافٍ من الأطباء، وعدم توفر مرضية للعيادات، وعدم توفر الخصوصية للمرضى، وكثرة عدد المراجعين، وعدم توفر بعض الفحوصات المخبرية، ومنها على سبيل المثال لا الحصر: فحص فيتامين D ما يترتب عليه كثرة التحويل للحالات التي تحتاج إلى هذه الفحوصات إلى المختبرات المركزية في جبل الحسين. وفيما يتم تحويل الحالات التي تحتاج إلى

المتابعة من قبل طبيب الاختصاص إلى مستشفى البشير ومستشفى الأمير حمزة، وطول مدة الانتظار أيام العيادات.

لاحظ الفريق الزائر قيام أطباء عيادات الطب العام بمعالجة المرضى بناء على الأعراض التي يعانون منها دون اخضاعهم للفحص السريري.

#### خامساً: عيادة الباطني:

يعمل في العيادة طبيب اخصائي باطني، وتبدأ العيادة باستقبال المرضى والمراجعين من الساعة الثامنة صباحاً وحتى الساعة الرابعة عصراً، جميع أيام الأسبوع عدا يوم الخميس، حيث تقدم العيادة خدمة نوعية تخصصية في تشخيص وعلاج أمراض الروماتيزم والروماتايد، وأمراض كبار السن، والكلى، وأمراض الدم، وكذلك الأمراض المستعصية والمعدية. إلا ان الفريق الزائر قد لاحظ عدم توفر طبيب الباطني وقت تنفيذ الزيارة وان العيادة كانت مغلقة على الرغم من أن يوم الأحد يُعد من الأيام التي من المفروض توفر العيادة فيه.

وبناء عليه لم يتمكن الفريق الزائر من الاطلاع على التحديات والمشاكل التي تواجه العيادة. فيما اشتكى المراجعون للمركز من عدم تلقيهم للخدمات الصحية المثلثة؛ حيث تستقبل العيادة مرضى ومراجعين عيادات طب الأسرة بالإضافة إلى مرضاهما ما يسبب الاكتظاظ أمام العيادة والتأخير في عملية الكشف على المرضى، ومن كثرة التحويل إلى المستشفيات الأخرى، وعدم توفر الخصوصية للمرضى.

#### سادساً: عيادات طب الأسنان:

يعمل في عيادات طب الأسنان فريق طبي يتتألف من: (٨) أطباء أسنان، (٤) ممرضات، ومرشدة أسنان. ويحتوي المركز على (٦) عيادات أسنان ما بين طب عام واختصاص، موزعة على التخصصات التالية: اختصاصات طب عام الأسنان، وتقويم الأسنان، وتركيب الأسنان، واللثة، والمعالجة اللبية (عصب الأسنان)، وطب أسنان الأطفال.

ويعمل في عيادي طب الأسنان العام فريق طبي يتالف من: طبيب وطبيبة طب أسنان عام، وممرضتين. تبدأ باستقبال المرضى والمراجعين من الساعة الثامنة صباحاً وحتى الساعة الرابعة عصراً، ويبلغ عدد المراجعين لهاتين العيادتين قرابة الـ (٢٠) مراجعاً لكل منها يومياً، كما تحتوي العيادتين على جهازين (كرسيين) لفحص الأسنان مع كافة الملحقات الالزمة والتجهيزات الضرورية للقيام بالخدمات السنوية تحت اشراف أطباء الأسنان العاملين في العيادتين. وعيادة لتقويم الأسنان والفكين، وعيادة لتركيب الأسنان، وعيادة لطب أسنان الأطفال، وعيادة لعلاج عصب الأسنان. كما تحتوي عيادات الأسنان على غرفة لتعقيم العِدَّ والأدوات الخاصة بعيادتها.

واشتكي العاملون من قدم أجهزة التعقيم وكثرة تعطلاها، وردائة مواد العصب، ونقص بأقنعة الأوكسجين (Masks Face)، وعدم توفر أنزيم التعقيم (Anzam) ما يترتب عليه تعقيم الأدوات بالماء والصابون، وعدم توفر بعض المواد الخاصة بعلاج الأطفال ومنها على سبيل المثال لا الحصر: مادة الـ (Panda) حافظة المسافات التي تعمل على تنظيم المسافات بين أسنان الأطفال، ونقص شديد بالكافوف الطبية ذات الحجم الصغير والوسط (Surgical Gloves for Medical Use)، وعدم توفر نظام للمواعيد، وانتشار الرطوبة في جميع أروقة العيادات، وعدم توفر مادة الكلور، وصغر مساحة جميع عيادات الأسنان، وقدم وتهالك كراسي الأطباء، وتهالك كرسي المرضى في عيادات (اللبية واللثة، وطب أسنان الأطفال)، وتهالك الأثاث المكتبي، وتعطل المكيفات.

ولاحظ الفريق الزائر عدم توفر عيادة لجراحة الأسنان والوجه والفكين، وعيادة لجراحة اللثة.

ويمكن أن نصف حالة عيادة الليبية بشكل عام بأنها سيئة من حيث النظافة والتهوية والتكييف والإنارة اللازمتين.

#### سابعاً: مختبر الأسنان:

يحتوي المركز على مختبر أسنان يعمل يومياً من الساعة (٨) صباحاً ولغاية الساعة (٢) ظهراً تابع لعيادات الأسنان، ويحتوي المختبر على المعدات الالزمة للتركيبات والأطقم المتحركة وأجهزة التقويم المتحركة والمثبتات.

ويعمل فيه فريق يتتألف من: فني تقويم، و(٤) فني تركيبات سنية يعملون على صناعة وإعداد أسنان بديلة للمرضى (تعويضات سنية) متحركة، وأجهزة التقويم المتحركة بكافة أنواعها وفق المواصفات والمقاييس التي يطلبها أخصائي التراكيب السنية وأخصائي التقويم، ومن هذه التعويضات: الجسور، وأطقم الأسنان كاملة علوية وسفلى (Complete denture)، وأطقم أسنان جزئية (Partial denture)، ويبلغ عدد الأطقم التي يتم تجهيزها شهرياً قرابة الـ (١٥) طقم. علما بأن عملية تصنيع أطقم الأسنان تمر بـ (٥) مراحل وكل مرحلة خصوصيتها بالعمل وهي: ١. مرحلة القياس الأولي. ٢. مرحلة القياس الأولى الثانية. ٣. مرحلة عضة الشمع. ٤. البروفات لطقم الأسنان. ٥. تسليم الطقم للمريض.

ومن المشاكل والتحديات التي يعاني منها قسم مختبر الأسنان: ردائة المواد المستخدمة في العمل وعدم صلاحيتها للاستخدام وتحديداً مادة عزل الأطقم الهندية المنشأ Separating Emulsion ISOLATE (Cold Mould Seal)، وقواعد الأطقم البلاستيكية Base Plate التي يتم عمل المقاس الثاني لطقم المريض منها، بالإضافة إلى المواد المستخدمة في عمل عضة الشمع ، والريش للموتور (Bairs of Motor)، وورق الزجاج المستخدم للتعيم، وردائة جودة برابيش ماتورات التعليق وبالرغم من حداثتها إلا أنها تتعرض بشكل مستمر، وقلة جودة أسنان الأكريل من حيث الحجم واللون على حد سواء، ونقص حاد بكميات موسعات أجهزة التقويم، وعدم توفر عدد كافٍ من فني تقويم الأجهزة المتحركة، وكثرة أعداد المراجعين لعيادات الأسنان، وتهالك بعض الأجهزة والمعدات ومنها على سبيل المثال لا الحصر: تهالك مكابس الهيدروليكي، والحاجة الماسة إلى كراسٍ خاصٍ بفني أسنان المختبر.

### **ثالثاً: عيادات الأمومة والطفولة؛**

ويحتوي المركز على (٥) عيادات أمومة وطفولة، وهي عيادة رعاية الأطفال (نمو وتطوير الطفل)، وعيادة المطاعيم، وعيادة تنظيم الأسرة، وعيادة الحوامل، وعيادة التغذية. ويعمل في هذه العيادات فريق طبي يتتألف من: طبيبة أطفال، وطبيبة نسائية، وقابلتين، و(٣) ممرضات، وأخصائية تغذية، وكاتبة سجل. حيث يعملن على تقديم خدمات رعاية الحوامل، وخدمة رعاية الطفل من الولادة وحتى عمر (٥) سنوات، وخدمة تنظيم الأسرة والصحة الانجابية، وخدمة رعاية النفاس، وخدمات المطاعيم. وقياس وزن

وطول الطفل لوصف النظام الغذائي الملائم له من قبل اخصائية التغذية، وجميع هذه الخدمات تقدم مجاناً للمواطنين. ويتم استقبال المرضى في العيادات يومياً ابتداءً من يوم السبت إلى يوم الخميس من الساعة ٨ صباحاً ولغاية الساعة (٢) ظهراً. ويبلغ عدد المراجعين لعيادة المطاعيم قرابة الـ (٣٠) مراجع ومراجعة، ولعيادة النفاس قرابة الـ (١٥) مراجعة، ولعيادة تنظيم الأسرة التي تقدم خدماتها يومياً قرابة الـ (١٠) مراجعات، ولعيادة الأم (العامل) قرابة الـ (١٠) مراجعات، وعيادة رعاية الأطفال (نمو وتطور الطفل) قرابة الـ (٣٠) مراجعاً ومراجعة.

ومن المشاكل والتحديات التي تعاني منها عيادات الأمومة والطفولة: نقص الكوادر الفنية العاملة فيها، وحاجتها لمسطرة آمنة لقياس طول الأطفال حديثي الولادة ولغاية سن (٥) سنوات، وجهاز لقياس الحرارة الإلكتروني (Thermometer Digital)، وجهاز مؤشر كيميائي (Indicator)، وجهاز خاص بتغليف أدوات التعقيم ووضع التاريخ (Cilling Machine)، بالإضافة إلى حاجتها إلى ميزان للكبار عدد (٢)، وردائة جودة القطن (Cotton)، ونقص حادة بمادة الكحول (Alcohol)، ونقص حاد بمادة التعقيم أنزيم (Enzim)، ونقص بأكياس التعقيم (Pouch)، وردائة جودة الحقن Syringe 5cc, 2cc، بالإضافة لقلة توفرها، وحاجتها لورق الـ (Gauze)، وشاش (Draw Sheets)، وعدم توفر غرفة غيار خاصة بالكادر العامل بالعيادات تحفظ خصوصيتهم.

**وطالب العاملون بها ضرورة توفير المطعموم أو اللقاح السداسي السابق (Hexaxim) والمكون من محلول جاهز في العبوة كونه لا يأخذ حيزاً كبيراً في الثلاجة ويوفر الوقت والجهد.**

#### **ثامناً: قسم الإسعاف والطوارئ؛**

يعمل في قسم الإسعاف والطوارئ فريق طبي يتتألف من: أطباء الاختصاص الذين يتم استدعائهم حسب الحاجة من العيادات، و(٣) ممرضات قانونيات، ويعتبر هذا العدد غير كافٍ، ويحتوي قسم الإسعاف والطوارئ على (٣) أسرة بالإضافة لوجود غرفة غيار.

ويبلغ عدد المرضى المراجعين لقسم الإسعاف والطوارئ قرابة (٥٠٠) مريض شهرياً، بالإضافة لمراقبيهم الأمر الذي يسبب اكتظاظاً في هذا القسم علمًا بأن نسبة الحالات الطارئة التي تراجعه لا

تجاوز ١٠% فقط، ويفتقر هذا القسم لوجود غرفة خاصة (أسرة) بالنساء وأخرى بالرجال؛ إذ لا يعتمد هذا القسم على سياسة الفصل والتصنيف للمرضى بالإضافة لافتقاره لممرض (ذكر) للفحص بعمليّة الغيار للمرضى الذكور.

ويعاني هذا القسم من العديد من المشاكل والتحديات ومنها: حاجة لـ ((2) ECG Electrodes Set) لجهاز تخطيط القلب، وحاجته لثلاجة لحفظ الأدوية، وحاجته للممرض (ذكر)، وعدم ملائمة البريش الخاص بالمسكات المستخدمة بجهاز التبخير، وعدم توفر جهاز تلسكوب لفحص العين والأذن، وعدم توفر مغسله خاصّة لغسل الأدوات والعدد الجراحيّة، وعدم توفر اقنعة الأوكسجين (Pediatric Oxygen masks) إلا بحجم الـ (Injection)، وهذا القسم من رداءة المستلزمات الطبية وافتقارها للجودة ومنها على سبيل المثال لا الحصر الباندج، والترتيبات (Section)، والحقن (Injection) ... الخ، وقلة مساحة القسم، ونقص الكادر التمريضي، وقدم وتهالك عدد الغيار الجراحيّة، وكثرة المراجعين مما يسبّب الاكتظاظ، وانتشار الرطوبة في جميع أركان القسم، وانتشار الحشرات والصراصير فيه، وافتقاره للنظافة والتهوية والتكييف والإنارة اللازمتين.

#### تاسعاً: قسم الأشعة؛

يعمل في هذا القسم فريق يتألف من: مساعد ومساعدة فنيّ أشعة، ويبداً عمله من الساعة (٨) صباحاً ولغاية الساعة (٢) ظهراً، ويتوفر فيه جهاز تصوير الـ X-R فقط، وجهاز تحميض، وفي حال تم طلب صورة لا يتوفّر الجهاز الخاص بها، فإنه يتم تحويل الحالّة إلى مستشفى البشير أو مستشفى الأمير حمزة، وقد بلغ عدد المرضى المراجعين له في شهر تموز ٢٠١٩ م قرابة الـ (٣٨٣) مريض فيما بلغ عدد الصور التي تم أخذها لهم (٤٣٦) صورة.

ومن المشاكل والتحديات التي يعاني منها قسم الأشعة: حاجة القسم لجهاز تصوير الـ X-R حديث يتوافق مع متطلبات نظام الربط الإلكتروني (حكيم)، وعدم توفر سبل السلامة والوقاية لفني الأشعة، قدّم وتهالك جهاز التحميض، وعدم ربط قسم الأشعة مع جهاز الربط الإلكتروني (حكيم) ما يتربّ عليه إرسال الصور إلى الطبيب يدوياً، وعدم توفر غرفة غيار للمرضى المراجعين للقسم، ونقص الكوادر الفنية العاملة فيه، وضيق مساحة المكان، ونقص الأثاث المكتبي، وعدم توفر المكيفات، وانتشار الرطوبة في جميع أركان القسم، وانتشار الحشرات والصراصير فيها، وافتقاره للنظافة والتهوية والتكييف والإنارة اللازمتين.

واشتكي العاملون في المركز من الاحتفاظ وعدم التخلص مما مجموعه (٢٠٠) لتر من مادة التحميض الـ Fixer في غرفة الأشعة منذ عام ٢٠١٦م.

وقد لاحظ الفريق الزائر انتشار رواح الأحماس الكريهة في القسم، ناهيك عن سوء حالة القسم من حيث النظافة والتهوية والتكييف والإنارة اللازمتين، وعدم توفر غرفة غيار تحفظ خصوصية المرضى/ة، وعدم توفر الأجهزة التالية: جهاز الماموجرام (Mammogram)، وجهاز تصوير أسنان ديجيتال D.R.

#### عاشرًا: قسم الصيدلية؛

يوجد في المركز صيدلية تخدم جميع عياداته، ويتم تزويد الصيدلية بالأدوية بشكل شهري بواسطة سيارات الشحن التابعة لوزارة الصحة لتزويد الوسط من مستودعات الألوية مع مندوب من قبل المركز، وقد جرت العادة أن تكون عملية التزويد مطلع كل شهر، كما أنه يسمح بطلبية أسبوعية طارئة أو كلما دعت الحاجة.

يعمل في الصيدلية فريق يتالف من: صيدلية، و(٦) مساعدين صيدلية، حيث يتم صرف ما بين (٨٠٠-٧٠٠) وصفة طبية يومياً، وقد اشتكي العاملون في الصيدلية من كثرة تعطل برنامج الربط الإلكتروني (حكيم) أثناء فترة الدوام الرسمي وخاصة يوم السبت بالإضافة إلى عدم تحديثه مما يتربّ عليه تأخير تأمين عملية صرف الدواء للمراجعين والمرضى، ناهيك عن عدم قدرة البرنامج على منع تكرار صرف العلاج للمريض في حال تم صرف العلاج ذاته للمريض من مركز صحي شامل آخر أو مستشفى من خلال ظهور مؤشر ينبئ بصرف العلاج من مكان آخر.

ومن المشاكل والتحديات التي يعاني منها قسم الصيدلية: كثرة تعطل ماكينة طباعة (الجبلات) الخاصة بتسعيرة الأدوية والتي تتوقف أحياناً عن الطباعة نتيجة لزيادة ضغط العمل عليها الأمر الذي ينجم عنه افتراض النظام حصول المريض على العلاج رغم عدم حصوله عليه فعلياً لعدم قدرة البرنامج على عمل (Release) للدواء بالشكل المطلوب، وافتقار القسم لآلية الكترونية لتنظيم الدور، وكثرة عدد المراجعين للقسم، وضيق مساحة المكان، واعتراء الرطوبة جميع ارجاء مستودع الأدوية، وصغر مساحته، وتهالك الأثاث المكتبي، وانتشار الرطوبة في جميع أركان القسم، وافتقاره للنظافة والتهوية والتكييف والإنارة اللازمتين.

وطالب العاملون بضرورة عمل بروتوكولات لآلية صرف دواء الـ Vitamin D 50 000 .  
والـ Lansoprazole

كما اشتكي المراجعون من الاكتظاظ كون الدور ينظم حسب الوصول إلى شباك الخدمة، حيث لا يراعي كبار السن والعجزة وكل ما هو متوفّر طابورين خاصين للنساء وآخر خاص بالرجال، وعدم توفر العديد من الأدوية ومنها على سبيل الذكر لا الحصر فيتامينات كفيتامين D، وفيتامين B12 مما يضطر المرضى إلى شرائها من صيدليات القطاع الخاص بأسعار مرتفعة.

#### الحادي عشر: قسم المختبر؛

يوجد في المركز مختبر رئيس واحد، يعمل فيه فريق يتألف من: فني مختبر، (٤) مساعد فني مختبر، يعملن على إجراء الفحوصات المخبرية للمرضى خلال فترة الدوام الرسمي من الساعة (٨) صباحاً ولغاية الساعة (٤) عصراً، وتعتبر الأجهزة المتوفّرة بالمختبر جيدة جداً وجاهزة لإجراء جميع الفحوصات الضرورية واعطاء النتائج الدقيقة التي تعكس الوضع الصحي للمريض حسب ما أفاد بذلك العاملون في القسم، ويقتصر عمل المختبر على اجراء الفحوصات المخبرية التالية: الفحوصات الكيميائية (Cabas)، وفصل العينات (Centrifuge)، وفحص قوة الدم (CBC)، وفحص البول (Urinalysis)، وفحص البراز، وفحص الدم الخفي بالبراز، وفحوصات السيرولوجي للمفاصل (RF، A.S.O)، وفحص المفاصل (ESR)، وفحوصات الدهنيات (Lipid Profile)، وفحوصات الكبد (LFT)، وفحوصات الكلى، وفحص السكري (F.B.S)، وفحص السكري التراكمي، ويتم اخضاع عينات الدم للفحص للتأكد من خلوها من الامراض، وفي حال تم اكتشاف نتائج تشكّل خطراً على صحة أحد المرضى يتم التبليغ عنها فوراً بالاتصال بالعيادة المعنية أو الطبيب المعنى وابلاغ المريض ومن ثم يصار لإعادة الفحص لغايات التأكيد وتحويله للمستشفى لاتخاذ الإجراءات المناسبة له.

ومن المشاكل والتحديات التي يعاني منها قسم المختبر: عدم اجراء فحوصات الفيروسات بجميع أنواعها، وعدم توفر فحوصات الهرمونات، ونقص الكوادر الفنية العاملة فيه، ونقص المواد المخبرية التالية: Tubal، ومواد الكيماء والكتات الخاصة بجهاز الـ Mindray، ومواد المعايرة الـ (Coultral)

والـ (Calibration)، وعدم توفر غرفة خاصة بسحب الدم، وعدم توفر خدمة جمهور للمختبر، وعدم توفر استراحة لفني المختبر، كثرة عدد المراجعين.

وأشتكي العاملون من عدم قدرة برنامج الربط الإلكتروني (حكيم) على ترحيل فحوصات الكيماء تحديداً ما يتربّع عليه ترحيلها يدوياً، وبناء عليه تأخير استخراج نتائج الفحوصات لليوم التالي، ناهيك عن بطء البرنامج وتحديداً بعد الساعة (١١) ظهراً وكثرة تعطّله.

#### **شروط الصحة والسلامة العامة:**

تتوفر في المركز طفایات یدویة وطفایات ثابتة في غرفة البویلر وغرفة مولد الكهرباء وغرفة المصعد، ومخارج للطوارئ، كما يوجد خطة للإخلاء يعرفها جميع الكادر العامل في المركز ويتم التدرب عليها بشكل مستمر، كما يوجد إرشادات لمخارج الطوارئ، وإشارات تحذيرية عن وجود مواد خطيرة أو أشعة.

#### **النفايات والتخلص منها:**

يوجد مستودع خاص بالنفايات الطبية، ويعمل به ضابط ارتباط نفايات، حيث يتم جمع النفايات الطبية من قبل الأقسام ومرافق المركز، كما يصار إلى التخلص من النفايات الطبية بموجب اتفاقية مع مستشفى الأمير حمزة؛ للتخلص من النفايات الطبية ضمن معايير السلامة العامة المتفق عليها مع الوزارة وذلك كل أسبوعين مرة وكلما دعت الحاجة؛ لذلك إذ يتم التواصل مع ضابط ارتباط النفايات الطبية في مديرية صحة العاصمة. وفيما يتعلق بالنفايات غير الطبية فإنه بعد أن يصار إلى جمعها يتم التخلص منها عن طريق كواذر وسيارات أمانة عمان بإرسالها إلى مكب النفايات.

وأشتكي العاملون في مستودع النفايات الطبية من حاجته للمكيفات.

استطلع الفريق الزائر رأي العديد من المراجعين في أثناء الزيارة حول واقع الخدمات الصحية التي تقدم لهم، ومدى رضاهم عن الفريق الطبي العامل والخدمات التي تقدم لهم في المركز، حيث أعرب أغلب المراجعين عن عدم رضاهم عن الرعاية الصحية المقدمة من قبل الأطباء والممرضين والفريق العامل في المركز بشكل عام.

**ومن أبرز القضايا التي اشتكي منها المراجعون:**

١. عدم وجود آلة لتنظيم الدور إلكترونية ما ينعكس سلباً على واقع الخدمات المقدمة للمرضى والمراجعين.
٢. افتقار المركز لوجود عيادات متخصصة ومستقلة كعيادة الأنف والأذن والحنجرة، وعيادة الجلدية، وعيادة العيون، وعيادة الجراحة، وعيادة العظام، وعيادة لصحة النفسية.
٣. عدم توفر ممرض في قسم الإسعاف والطوارئ.
٤. نقص حاد بالمقاعد المخصصة للمراجعين عند الصيدلية والسجل الطبي.
٥. عدم توفر قاعة انتظار للمرضى والمراجعين ما يتربّط تجمعهم في الممرات وأمام عيادات طب الأسرة والطب العام ... الخ.
٦. نقص الكوادر الطبية والتمريضية.
٧. ارتفاع أعداد حالات الالكتظاظ في العيادات مما يتربّط عليه عدم حصول المراجعين على الوقت الكافي للعلاج وشرح وضعهم الصحي للطبيب.
٨. طول أمد الحصول على العلاجات اللازمة حيث يستدعي ذلك الوقوف على الطابور لغايات تسويقية الدواء، ومن ثم الوقوف على طابور آخر لغايات المحاسبة، ومن ثم الرجوع إلى طابور آخر لغايات صرف العلاج، ومن ثم الطابور الرابع لغايات تثبيت المواعيد لدى السجلات وهكذا.

٩. عدم منح الأطفال وكبار السن على وجه الخصوص الوقت الكاف لعلاجهم وشرح وضعهم الصحي من قبل الطبيب حيث يكتفي الطبيب بسماع شرح الحالة المرضية من المريض ومرافقه وبناء عليه يتم صرف الدواء لهم.
١٠. وعدم توفر العديد من الأدوية ومنها على سبيل الذكر لا الحصر: الفيتامينات كفيتامين D، وفيتامين B12، وأدوية سعلة الأطفال، وأدوية مغص الأطفال، والإمساك، والتحسّن، وأدوية السكري والضغط، وأدوية القلب مما يضطرهم إلى شرائها من صيدليات القطاع الخاص بأسعار مرتفعة.
١١. عدم إجراء الفحوصات المخبرية الازمة وخاصة للحالات المحولة من المراكز الأولية.
١٢. دفع بدل أجور الفحوصات المخبرية للحالات الحاصلة على إعفاء طبي.
١٣. عدم تلقيهم للخدمات الصحية المثلثي في عيادة النسائية والتوليد؛ نظراً لاقتصر دوام العيادة على يومين في الأسبوع، إذ يتم تحويلهم إلى عيادة طب الأسرة حيث لا يتم فحص المراجعات باستخدام جهاز الألتراساوند (Ultrasound).
١٤. عدم تلقيهم للخدمات الصحية المثلثي في عيادة الباطني؛ حيث تستقبل العيادة مرضى ومراجعين عيادات طب الأسرة بالإضافة إلى مرضها مما يسبب الانتظار أمام العيادة والتأخر في عملية الكشف على المرضى.
١٥. عدم توفر الخصوصية للمرضى.
١٦. عدم التعاون مع كبار السن من قبل الكوادر العاملة في المركز.
١٧. المعاناة من كثرة التحويل إلى المستشفيات.
١٨. طول أمد الانتظار أمام العيادات.

## **ملاحظات الفريق الزائر:**

١. المركز حاصل على الاعتمادية من مجلس اعتماد المؤسسات الصحية (HCAC) لثلاثة دورات متتالية آخرها كانت في شهر نيسان من عام ٢٠١٩ م.
٢. ثمة نقص بأطباء الاختصاص.
٣. عدم توفر صندوق للشكوى يخدم جميع الأقسام في المستشفى.
٤. عدم توفر احصائيات لدى المركز الصحي بعدد الحالات التي يتم تحويلها إلى المستشفيات.
٥. عدم توفر قسم خاص لمتابعة الحالات المحولة من المركز.
٦. افتقار المركز لآلية الكترونية لتنظيم الدور المرضى والمراجعين، إذ يتم ذلك بشكل يدوي حسب ساعة الوصول إلى موقع الخدمة.
٧. افتقار المركز إلى مكبر للصوت للنداء على المراجعين لقسم الصيدلية خاصة في أوقات الانتظار.
٨. انتظار المرضى والمراجعين على شباك الصيدلية، والسجل الطبي.
٩. قيام أطباء عيادات طب الأسرة وعيادات الطب العام بمعالجة المرضى بناء على الأعراض التي يعانون منها دون اخضاعهم للفحص السريري.
١٠. خلو عيادات طب الأسرة وعيادات الطب العام من جميع مقومات العيادة الطبية.
١١. كان هنالك عيادة طب عام واحدة فقط تعمل وقت الزيارة فيما تخلو العيادات الأخرى من الأطباء.
١٢. عدم توفر طبيب الباطني وقت تنفيذ الزيارة كما أن العيادة كانت العيادة مغلقة على الرغم من أن يوم الأحد يُعد من الأيام التي من المفترض توفر العيادة فيه.
١٣. عدم توفر عيادة لجراحة الأسنان والوجه والفكين.
١٤. عدم توفر عيادة لجراحة اللثة.

١٥. عدم توفر عيادة لمكافحة التدخين.
١٦. انتشار روائح الأحماس الكريهة في قسم الأشعة نتيجة عدم التخلص من مادة التحميض الـ Fixer منذ عام ٢٠١٦م.
١٧. عدم توفر غرفة غيار تحفظ خصوصية المرضى/ة في قسم الأشعة.
١٨. عدم توفر الأجهزة التالية في قسم الأشعة: جهاز الماموجرام (Mammogram)، وجهاز تصوير أسنان ديجيتال D.R.
١٩. حالة المركز بشكل عام بأنها سيئة من حيث النظافة والتهوية والتكييف والإنارة اللازمتين.

شكاوى الموظفين:

**قدم الموظفون مجموعة من الملاحظات والشكاوى من أبرزها:**

١١. عدم توفر الخصوصية للمرضى.
١٢. كثرة المراجعين للمركز وخاصة يوم السبت.
١٣. تعطل المكيفات في معظم عيادات المركز.
١٤. عدم توفر قاعة انتظار للمرضى والمراجعين ما يترتب عليه تجمعهم في الممرات وأمام العيادات.
١٥. حاجة عيادات طب الأسرة وعيادات الطب العام وعيادات الأسنان إلى كاونتر لتنظيم الدور تفاديًا للمشادات الكلامية بين المراجعين والكوادر العاملة وبين المراجعين أنفسهم.
١٦. عدم توفر عمال نظافة مدربين على عملية التنظيف والتطهير بشكل عام.
١٧. انتشار الرطوبة في جدران عيادات طب الأسرة وخاصة العيادة رقم (٤).
١٨. وجود نقص في بعض عيادات الاختصاص مثل: عيادة الجراحة، وعيادة الأنف والأذن والحنجرة، وعيادة الجلدية، وعيادة العيون، وعيادة العظام، وعيادة الصحة النفسية.
١٩. حاجة عيادات طب الأسرة وعيادات الطب العام إلى قادر تمريضي.
٢٠. حاجة عيادات طب الأسرة وعيادات الطب العام وعيادات الأسنان إلى تذكير المرضى والمراجعين بمواعيدهم من خلال رسائل نصية ترسل لهم عبر هواتفهم.
٢١. حاجة عيادة الأطفال للأجهزة الطبية التالية: السماعات الطبية (Stethoscope)، وجهاز فحص الأذن (Otoscopes)، وجهاز (Torch).
٢٢. قدم أجهزة التعقيم وكثرة تعطّلها في عيادات الأسنان.
٢٣. ردائة مواد العصب، ونقص بأقنعة الأوكسجين (Masks Face)، وعدم توفر أنزيم التعقيم (Anzam) ما يترتب عليه تعقيم الأدوات بالماء والصابون.
٢٤. عدم توفر بعض المواد الخاصة بعلاج الأطفال ومنها على سبيل المثال لا الحصر: مادة الـ (Panda Space Maintainers)) حافظة المسافات التي تعمل على تنظيم المسافات بين أسنان الأطفال.

٢٥. نقص شديد بالكافوف الطبية ذات الحجم الصغير والوسط (Surgical Gloves for Medical Use).
٢٦. عدم توفر نظام للمواعيد في عيادات الأسنان.
٢٧. عدم توفر مادة الكلور في عيادات الأسنان.
٢٨. انتشار الرطوبة في جميع أروقة المركز.
٢٩. صغر مساحة جميع عيادات الأسنان.
٣٠. قدم وتهالك كراسي الأطباء في عيادات الأسنان.
٣١. تهالك كرسي المرضى في عيادات (اللبية واللهة، وطب أسنان الأطفال).
٣٢. تعطل المكيفات في عيادات الأسنان.
٣٣. عدم إجراء المختبر لجميع الفحوصات المخبرية الازمة.
٣٤. حاجة قسم الأشعة لجهاز التراسان (Ultrasound).
٣٥. عدم توفر حضانة خاصة بأبناء العاملين والعاملات في المركز الصحي.
٣٦. تهالك الأثاث المكتبي للعديد من العيادات.
٣٧. نقص كادر التمريض مما يشكل ضغطاً على الطبيب لاحتكاكه المباشر مع المرضى عوضاً عن كادر التمريض.
٣٨. ردائه المواد المستخدمة في مختبر الأسنان وعدم صلاحيتها للاستخدام وتحديداً مادة عزل الأطقم الهندية المنشأ (ISOLATE Separating Emulsion (Cold Mould Seal)، وقواعد الأطقم البلاستيكية (Base Plate) التي يتم عمل المقاس الثاني لطقم المريض منها، بالإضافة إلى المواد المستخدمة في عمل عضة الشمع، والريش للمotor (Bairs of Motor)، وورق الزجاج المستخدم للتعيم، وردائه جودة برابيش ماتورات التعليق وبالرغم من حداثتها إلا أنها تتغطى بشكل مستمر، وقلة جودة أسنان الأكريل من حيث الحجم واللون على حد سواء، ونقص حاد بكميات موسعات أجهزة التقويم، وعدم توفر عدد كافٍ من فني تقويم الأجهزة المتحركة،

وكلة أعداد المراجعين لعيادات الأسنان، وتهالك بعض الأجهزة والمعدات ومنها على سبيل المثال لا الحصر: تهالك مكابس الهيدروليكي، والجاجة الماسة إلى كراسي خاصة بفني أسنان المختبر.

٣٩. نقص في الكوادر التمريضية العاملة في قسم الأمومة والطفولة.
٤٠. حاجة قسم الأمومة والطفولة للأجهزة الطبية التالية: لمسطرة آمنة لقياس طول الأطفال حديثي الولادة ولغاية سن (٥) سنوات، وجهاز لقياس الحرارة إلكتروني (Thermometer Digital)، وجهاز مؤشر كيميائي (Indicator)، وجهاز خاص بتغليف أدوات التعقيم ووضع التاريخ (Cilling Machine)، بالإضافة إلى حاجتها إلى ميزان للكبار عدد (٢).
٤١. اشتكي العاملون في قسم الأمومة والطفولة من: ردائة جودة القطن (Cotton)، ونقص حادة بمادة الكحول (Alcohol)، ونقص حاد بمادة التعقيم أنزيم (Enzim)، ونقص بأكياس التعقيم (Pouch)، وردائة جودة الحقن Syringe 5cc, 2cc بالإضافة قلة توفرها، وحاجتها لورق الـ (Gauze)، وشاش (Draw Sheets).
٤٢. عدم توفر غرفة غيار خاصة بالكادر العامل في قسم الأمومة والطفولة تحفظ خصوصيتهم.
٤٣. توفير المطعوم أو اللقاح السادس السابق (Hex Axim) والمكون من محلول جاهز في العبوة كونه لا يأخذ حيزاً كبيراً في الثلاجة ويوفر الوقت والجهد.
٤٤. حاجة قسم الأشعة لجهاز تصوير الـ R-X حديث يتوافق مع متطلبات نظام الربط الإلكتروني (حكيم).
٤٥. عدم توفر سبل السلامة والوقاية لفني الأشعة.
٤٦. قدم وتهالك جهاز التحميض المنفرد في قسم الأشعة.
٤٧. عدم ربط قسم الأشعة مع جهاز الربط الإلكتروني (حكيم) ما يتطلب عليه إرسال الصور إلى الطبيب يدوياً.
٤٨. عدم توفر غرفة غيار للمرضى المراجعين لقسم الأشعة.

٤٩. نقص الكوادر الفنية العاملة في قسم الأشعة.
٥٠. ضيق مساحة قسم الأشعة.
٥١. انتشار الرطوبة وروائح الأحماض الكريهة في جميع أركان قسم الأشعة.
٥٢. افتقار قسم الأشعة للنظافة والتهوية والتكييف والإنارة اللازمتين.
٥٣. الاحتياط بمادة التحميض الـ Fixer وعدم التخلص مما مجموعه (٢٠٠) لتر منها من غرفة الأشعة منذ عام ٢٠١٦.
٥٤. عدم تنظيم الدور الكترونياً في الصيدلية.
٥٥. كثرة تعطل ماكينة طباعة (الجبلات) الخاصة بتسعيرة والتي تتوقف أحياناً عن الطباعة نتيجة لزيادة ضغط العمل عليها الأمر الذي ينجم عنه افتراض النظام حصول المريض على العلاج رغم عدم حصوله عليه فعلياً لعدم قدرة البرنامج على عمل (Release) للدواء بالشكل المطلوب.
٥٦. ضيق مساحة قسم الصيدلية.
٥٧. اعتداء الرطوبة جميع ارجاء مستودع الأدوية وصغر مساحته.
٥٨. انتشار الرطوبة في جميع أركان قسم الصيدلية.
٥٩. طالب العاملون في قسم الصيدلية بضرورة عمل بروتوكولات آلية صرف دواء الـ Lansoprazole، والـ Vitamin D 50 000
٦٠. نقص في كادر المختبر وعدم جاهزيته لإجراء الفحوصات الخاصة بالهرمونات والفيروسات بجميع أنواعها.
٦١. نقص المواد المخبرية التالية: Tubul، مواد الكيمياء والكتات الخاصة بجهاز الـ Mindray، ومواد المعاییر الـ (Coultral) والـ (Calibration).
٦٢. عدم توفر غرفة خاصة بسحب الدم.
٦٣. عدم توفر خدمة جمهور للمختبر.

٦٤. لا يوجد استراحة لفني المختبر.
٦٥. كثرة عدد المراجعين للمختبر.
٦٦. عدم قدرة برنامج الربط الإلكتروني (حكيم) على ترحيل فحوصات الكيماء تحديداً ما يتربّ عليه ترحيلها يدوياً، وبناء عليه تأخر استخراج نتائج الفحوصات لليوم التالي.
٦٧. تحويل الكثير من المراجعين لقسم الإسعاف والطوارئ بالرغم أن حالتهم غير طارئة.

**الوصيات:**

١. مخاطبة دولة رئيس الوزراء للإيعاز لمن يلزم بمتابعة التقرير ومعالجة الملاحظات الواردة فيه، وشكوى العاملين والمراجعين للمركز.